

PATVIRTINTA

Savivaldybių viešųjų bibliotekų asociacijos
narių visuotiniame susirinkime
2019 m. balandžio 4 d.

SAVIVALDYBIŲ VIEŠŪJŲ BIBLIOTEKŲ ASOCIACIJA

VEIKLOS STRATEGIJA 2019–2021 METAMS

1. Bendroji charakteristika

Lietuvos savivaldybių viešųjų bibliotekų asociacija (toliau – asociacija) yra savanoriška, savarankiška, ne pelno siekianti organizacija, narystės pagrindu atstovaujanti ir vienijanti Lietuvos Respublikos teritorijoje veikiančias savivaldybių viešąsias bibliotekas, vykdanči Asociacijos narių nustatytus uždavinius ir funkcijas bei siekianti bendrų tikslų įgyvendinimo ir tarpusavio bendradarbiavimo. Asociacija oficialiai įkurta 1999 m. Asociacija savo veikloje vadovaujasi 2015 m. balandžio mėn. 9 d. patvirtintais įstatais (su visais aktualiais pakeitimais). Asociacijos nariais yra 60 Lietuvos savivaldybių viešųjų bibliotekų, jai vadovauja Prezidentas, kolegialus valdymo organas yra Asociacijos taryba, aukščiausias organas – visuotinis narių susirinkimas.

2. Asociacijos misija, vizija, veiklos sritys, tikslai ir principai

Vizija:

Stipri organizacija, vieningai, atsakingai atstovaujanti ir reprezentuojanti Viešąsias bibliotekas Lietuvoje ir užsienyje.

Misija:

Vienyti ir stiprinti Lietuvos viešųjų bibliotekų pozicijas, užtikrinant aukštos kokybės paslaugas, siekiant didžiausio žinomumo bei patrauklumo visuomenėje.

Asociacijos pagrindinės veiklos sritys:

- Atstovavimas bibliotekoms narėms ir jų veiklos koordinavimas.
- Viešųjų bibliotekų įvaizdžio formavimas ir gerosios patirties sklaida.
- Projektinė veikla ir kvalifikacijos kėlimas.
- Bendradarbiavimas su partneriais, užsienio šalių bibliotekų asociacijomis, kitomis asociacijomis.

Asociacijos strateginiai tikslai:

1. Suvienyti Lietuvos Respublikos teritorijoje veikiančias savivaldybių viešąsias bibliotekas ir joms atstovauti Lietuvos ir užsienio institucijose.
2. Įvairiomis priemonėmis stiprinti viešųjų bibliotekų įvaizdį.
3. Kurti kultūros plėtojimo projektus, integruotis į įvairius respublikinius ir tarptautinius projektus.
4. Organizuoti ir remti bibliotekų darbuotojų kvalifikacijos kėlimą ir profesinį ruošimą.
5. Užtikrinti vidinį ir išorinį asociacijos ir jos narių bendradarbiavimą.

Esminiai principai, kuriais grindžiama veiklos strategija 2019-2020 m. yra šie:

- **Atvirumo:** Asociacijos nariai yra atviri sau ir visuomenei;
- **Lygiateisiškumo:** kiekviena savivaldybės viešoji biblioteka turi vienodas teises įstoti į Asociaciją ir dalyvauti jos veikloje. Narystė Asociacijoje gali būti ribojama tik Asociacijos įstatytų nustatyta tvarka;
- **Savanoriškumo:** Asociacijos nariai dalyvauja Asociacijos veikloje savanoriškai ir aktyviai prisideda asmeniniu indėliu;
- **Demokratiškumo ir interesų derinimo:** Asociacijos priimami sprendimai orientuoti į maksimalią daugumos Asociacijos narių naudą;
- **Atsakingumo ir sąžiningumo, pagarbos sau ir kitiems:** Asociacijos nariai sąžiningai ir atsakingai siekia Asociacijos tikslų ir uždavinių įgyvendinimo, dalyvaudami Asociacijos veikloje vadovaujasi Bibliotekininkų etikos kodeksu;
- **Kūrybiškumo ir bendradarbiavimo:** Asociacijos nariai puoselėja įvairių partnerių bendradarbiavimą ir, siekdami Asociacijos tikslų įgyvendinimo, pasitelkia kūrybinį mąstymą;
- **Efektyvumo ir veiksmingumo:** įmanomais ištekliais siekia optimalių užsibrėžtų tikslų;
- **Atsiskaitomybės ir atskaitomybės:** Asociacijos organai atsiskaito už veiklą Asociacijos nariams, Asociacijos nariai teikia Asociacijos organams informaciją, reikalingą Asociacijos veiklai vykdyti;
- **Politinio neutralumo:** Asociacija yra nepolitinė organizacija.

3. SSGG analizės suvestinė ir strateginės išvados

Stipriosios pusės

1. Pakankamai aukštos kvalifikacijos bibliotekų vadovai ir specialistai.
2. Išplėtoti ir besiplečiantys tarptautiniai ryšiai su įvairių šalių bibliotekų asociacijomis ir bibliotekomis.
3. Nuolat didėjantis socialinių partnerysčių skaičius.
4. Projektų vykdymas.
5. Tarptautinės patirtys, lankant bibliotekas užsienyje.
6. Sėkmingas lėšų ir išteklių valdymas.

Silpnosios pusės

1. Nedidelis asociacijos narių, kalbančių užsienio kalbomis, skaičius.
2. Nepakankamas asociacijos narių bendravimas tarpusavyje, dalinantis gerąja patirtimi.
3. Kvalifikacijos tobulinimo priemonių trūkumas.
4. Ribotos galimybės dalyvauti tarptautiniuose renginiuose.
5. Maži atlyginimai ir nedidelė bibliotekininkų motyvacija.

Galimybės

1. Naudotis Europos Sąjungos fondų paramos programomis.
2. Sukurta kvalifikacijos tobulinimo ir palaikymo sistema, galinti nuolat kelti bibliotekininkų kvalifikaciją, susijusią su asociacijos uždavinių įgyvendinimu.
3. Įvairių projektų konkursai, leidžiantys pritraukti papildomų lėšų asociacijos strateginių tikslų įgyvendinimui.

Grėsmės

1. Savivaldybių vykdoma bibliotekų tinklo pertvarka, kelianti grėsmę bibliotekų vystymuisi.
2. Per lėtas šalies bibliotekų infrastruktūrų atnaujinimas, dideli skirtumai finansuojant panašaus tipo bibliotekas.
3. Mažėjančios savivaldybių lėšos bibliotekoms neužtikrina optimalaus šių įstaigų funkcionavimo.
4. Visuomenės neigiami reiškiniai: didėjantis neskaitymas, mažėjantis gyventojų skaičius, požiūris į bibliotekas.

Strateginių tikslų įgyvendinimo priemonių planas

I TIKSLAS

Suvienyti Lietuvos Respublikos teritorijoje veikiančias savivaldybių viešąsias bibliotekas ir joms atstovauti Lietuvos ir užsienio institucijose

UŽDAVINYS	PLANUOTOS PRIEMONĖS	PASIEKTI REZULTATAI	ATSAKINGAS
1. Dalyvauti dokumentų susijusių su bibliotekų veikla ruošime, bei svarstyme.	Dalyvauti sudarytose darbo grupėse, komisijose, tarybose.	Pateikti palankiausi bibliotekų veiklai siūlymai ir sprendimai, suderinta su dokumentų ruošėjais bendra nuomonė.	Tarybos deleguoti nariai
2. Atstovauti Asociaciją kasmetinėje IFLA konferencijoje.	Dalyvauti IFLA 2019,2020,2021.	Įgytos patirtys, pristatyta asociacija, geroji viešųjų bibliotekų patirtis.	Prezidentė ir Taryba
3. Atstovauti asociacijos narius įvairiose institucijose.	Atstovauti Asociaciją ir jos narius Valstybės bei vietinės valdžios institucijose, Lietuvos Trišalės tarybos Kultūros komiteto, kitų komitetų, Nacionalinės skaitmeninės koalicijos veikloje.	Pateikti pasiūlymai, bibliotekų atstovavimas derybose dėl teisės aktų ir kitų dokumentų su LR Kultūros ministerija ir kt. institucijomis.	D. Abazoriuvienė, R. Rudienė, R. Bagdonienė
4. Dalyvauti užsienio bibliotekų organizuojamuose tarptautiniuose renginiuose, partnerių renginiuose.	Dalyvauti Ukrainos bibliotekininkų asociacijos, Lenkijos bibliotekininkų asociacijos, kitų partnerių konferencijose, skaityti pranešimus.	Ne mažiau 10-ies asociacijos narių dalyvavimas tarptautiniuose, kituose renginiuose, perskaityti 4 pranešimai	Asociacijos taryba
5. Tyrimo tikslais organizuotai apibendrinti bibliotekų pateiktus duomenis apie šalies bibliotekų –asociacijos narių veiklą.	Rinkti duomenis apie bibliotekų veiklas (bibliotekoms sutikus).	Parengta bibliotekų infrastruktūros analizė, Bibliotekų darbuotojų darbo užmokesčio didėjimo analizė.	V. Gilienė

II TIKSLAS

Įvairiomis priemonėmis stiprinti viešųjų bibliotekų įvaizdį

UŽDAVINYS	PLANUOTOS PRIEMONĖS	PASIEKTI REZULTATAI	ATSAKINGAS
1. Pateikti informaciją apie asociacijos ir viešųjų bibliotekų veiklą virtualioje erdvėje.	Atnaujinti interneto svetainę, nuolat skelbti informaciją apie asociaciją ir bibliotekas socialiniuose tinkluose.	Per metus pateikta ne mažiau 20 informacijų apie asociacijos ir bibliotekų veiklas.	D. Kirtiklienė D. Sutkevičienė
2. Skatinti įdomiausiai ir inovatyviai dirbančias bibliotekas.	Kasmet organizuoti Viešųjų bibliotekų nominacijų konkursą.	Įvertinti geriausiai dirbančių bibliotekų pasiekimai Viešųjų bibliotekų ir padalinių kategorijose (kasmet ne mažiau po 9 bibliotekas).	Asociacijos taryba
3. Tradicinėmis priemonėmis didinti susidomėjimą Asociacijos veikla, įvairiapusiškais viešųjų bibliotekų pasiekimais.	Ruošti ir leisti informacinius ir kitus leidinius, rašyti straipsnius žiniasklaidos priemonėse.	Paruoštas ir išleistas informacinis leidinys apie asociacijos veiklą, per metus parašyti 3 straipsniai, duota ne mažiau 2 interviu apie asociacijos ir bibliotekų problemas ir įgyvendintus uždavinius.	Asociacijos taryba
4. Skleisti bibliotekų gerąją patirtį LR Seimo, Vyriausybės, kitų atsakingų institucijų vadovams, atstovams.	Organizuoti susitikimus su LR Seimo kultūros komiteto pirmininku, Kultūros ministru, Seimo nariais, parengti pranešimus apie gerąją bibliotekų patirtį.	Per metus suorganizuotas ne mažiau kaip 1 susitikimas, parengti 5 gerosios patirties pristatymai (kasmet).	Asociacijos taryba

III TIKSLAS

Kurti kultūros plėtojimo projektus, integruotis į įvairius respublikinius ir tarptautinius projektus

UŽDAVINYS	PLANUOTOS PRIEMONĖS	PASIEKTI REZULTATAI	ATSAKINGAS
1. Teikti projektų paraiškas įvairiems	Kasmet paruošti po 3 paraiškas projektinei veiklai vykdyti.	Įvykdytų projektų ataskaitos, suorganizuotų veiklų ir dalyvių	R. Rudienė N. Domeikienė

fondams ir organizacijoms.		skaičius, Asociacijos ir jos narių veiklą įvairovė, sustiprėję ryšiai su partneriais.	D.Abazoriuvienė
2. Bendradarbiauti su kitomis įstaigomis, asociacijomis ir dalyvauti jų projektuose.	Dalyvauti Lietuvos Nac. Martyno Mažvydo bibliotekos, Lietuvos bibliotekininkų draugijos, Lietuvos apskričių viešųjų bibliotekų, Lietuvos mokslinių bibliotekų asociacijų projektų veiklose, integruotis partnerio teisėmis į asociacijų „Langas į ateitį“, „Viešieji interneto prieigos taškai“, partnerių iš užsienio (Lenkijos, Ukrainos, Slovėnijos) ir kt. projektus.	Dalyvavimas kasmet ne mažiau kaip 1 projekte, Asociacijos ir jos narių veiklą įvairovė, sustiprėję ryšiai su partneriais, pagerėjęs įvaizdis, didesnė motyvacija inovatyvioms veikloms ir patirties sklaidai.	Asociacijos taryba
3. Dalyvauti kuriant Kultūros strategiją 2030, kitas kultūros plėtojimo ir bibliotekų veiklų tobulinimo programas.	Dalyvauti svarstymuose ir teikti pasiūlymus.	Pateiktų pasiūlymų skaičius, bibliotekoms palankių kultūros plėtojimo programų patvirtinimas.	Asociacijos tarybos deleguoti nariai

IV. TIKSLAS

Organizuoti ir remti bibliotekų darbuotojų kvalifikacijos kėlimą ir profesinį ruošimą.

UŽDAVINYS	PLANUOTOS PRIEMONĖS	PASIEKTI REZULTATAI	ATSAKINGAS
1. Nuolat kelti asociacijos narių kvalifikacinius gebėjimus.	Kasmet suorganizuoti ne mažiau kaip vieną mokomąjį seminarą Lietuvos bibliotekų vadovams, bei atstovams	Kasmet surengtas kvalifikacinis renginys, įgytos ir patobulintos asociacijos narių kompetencijos	D. Abazoriuvienė
2. Susipažinti, bei dalintis užsienio šalių ir Lietuvos bibliotekų gerąja patirtimi.	Dalyvauti užsienio šalių organizuojamuose seminaruose, mokymuose, konferencijose;	Pagal pakvietimą dalyvauta bent 1 užsienio bibliotekų renginyje, per metus suorganizuota 1	D.Abazoriuvienė

	Suorganizuoti asociacijos nariams bent vieną kvalifikacinę kelionę į užsienio šalies bibliotekas.	kvalifikacinė kelionė į užsienio bibliotekas, patobulintos asociacijos narių kompetencijos.	
3. Dalyvauti kvalifikacijos kėlimo renginiuose Lietuvoje.	Dalyvauti Nac. Martyno Mažvydo bibliotekos, Apskričių viešųjų bibliotekų, kitų institucijų organizuojamuose kvalifikacijos kėlimo renginiuose.	Pagal pakvietimą dalyvauta ne mažiau kaip 3 renginiuose, patobulintos asociacijos narių kompetencijos.	Asociacijos nariai

V. TIKSLAS

Užtikrinti vidinį ir išorinį asociacijos ir jos narių bendradarbiavimą

UŽDAVINYS	PLANUOTOS PRIEMONĖS	PASIEKTI REZULTATAI	ATSAKINGAS
1. Dalyvauti Lietuvos nacionalinės skaitmeninės koalicijos veikloje.	Tobulinti Asociacijos narių skaitmeninius įgūdžius, pasitelkiant koalicijos partnerius, dalyvauti posėdžiuose.	Aktyvus Asociacijos narių dalyvavimas organizuojamose akcijose, ne rečiau kaip kartą per metus pateikta informacija apie asociacijos tikslus ir uždavinius posėdžių metu.	R. Bagdonienė
2. Stiprinti asociacijos narių vidinę komunikaciją.	Atnaujinti direktorių, pavaduotojų virtualų forumą, sukurti atskirų veiklų sričių (dokumentų fondo formavimo, vartotojų aptarnavimo, kraštotyros, skaitmenintojų) forumus.	Nuolat ir operatyviai išspręstos bendros problemos, dalijamasi patirtimi, teikiama metodinė pagalba.	Asociacijos taryba
3. Bendradarbiauti su Lietuvos savivaldybių asociacija.	Dalyvauti Kultūros, švietimo komiteto veikloje, organizuoti susitikimus su patarėju švietimo ir kultūros klausimais, kitais asociacijos nariais.	Tiesioginis Asociacijos problemų ir pasiekimų perdavimas Lietuvos savivaldybių atstovams, geresnė komunikacija, bibliotekų veiklų sklaida ir bibliotekų	D. Abazoriuvienė

		žinomumas.	
4. Bendradarbiauti su Lietuvos bibliotekas ir jų darbuotojus vienijančiomis asociacijomis, Nac. Martyno Mažvydo biblioteka.	Kartu organizuoti bendrus renginius bei dalyvauti Lietuvos bibliotekininkų draugijos, Lietuvos apskričių viešųjų bibliotekų, mokslinių bibliotekų asociacijų, Nac. Martyno Mažvydo bibliotekos veiklose, projektuose.	Stipri bibliotekininkų bendruomenė, veiklų įvairovė, finansinis stabilumas	Asociacijos taryba
5. Bendradarbiauti su asociacija „Viešieji interneto prieigos taškai“, kitomis institucijomis, ieškoti naujų partnerių ir rėmėjų Lietuvoje.	Pasirašyti bendradarbiavimo sutartis, dalyvauti bendruose projektuose, renginiuose.	Per metus pasirašyta 1 bendradarbiavimo sutartis, dalyvavimas ne mažiau 1 projekte, renginyje, užmegzti nauji ryšiai Lietuvoje, rėmėjų skaičius.	Asociacijos taryba
6. Tęsti pasirašytų sutarčių su užsienio bibliotekų asociacijomis įsipareigojimus.	Kartu organizuoti tarptautinius renginius su Ukrainos bibliotekų, Slovėnijos bibliotekų, Lenkijos bibliotekų, Graikijos, Rusijos bibliotekų asociacijomis.	Per metus suorganizuotas 1 tarptautinis renginys.	Asociacijos taryba
7. Plėsti tarptautinius ryšius su kitų šalių bibliotekomis, kitomis institucijomis.	Užmegzti tarptautinius ryšius su Italijos, Rumunijos, Ispanijos ir kitomis bibliotekų asociacijomis, skatinti viešąsias bibliotekas dalyvauti NAPLE „Sister Libraries“ programoje, ieškoti tiesioginių partnerysčių.	Per metus suorganizuota 1 metodinė išvyka į užsienio šalį, pasirašyta 1 bendradarbiavimo sutartis, užmegzti 3 Lietuvos viešųjų bibliotekų tiesioginiai ryšiai su užsienio šalių bibliotekomis, kitomis institucijomis.	Asociacijos taryba, Asociacijos nariai