

PATVIRTINTA
Savivaldybių viešųjų bibliotekų asociacijos
narių virtualiame visuotiniame susirinkime
2024 m. balandžio 15-17 d.

SAVIVALDYBIŲ VIEŠŪJŲ BIBLIOTEKŲ ASOCIACIJA

VEIKLOS STRATEGIJA 2025-2027 METAMS

1. Bendroji charakteristika

Lietuvos savivaldybių viešųjų bibliotekų asociacija (toliau – Asociacija) yra savanoriška, savarankiška, ne pelno siekianti organizacija, narystės pagrindu atstovaujanti ir vienijanti Lietuvos Respublikos teritorijoje veikiančias savivaldybių viešąsias bibliotekas, vykdanči Asociacijos narių nustatytus uždavinius ir funkcijas bei siekianti bendrų tikslų įgyvendinimo ir tarpusavio bendradarbiavimo. 1999 m. įkurta Asociacija savo veikloje vadovaujasi patvirtintais įstatais. Asociacijos nariais yra 60 Lietuvos savivaldybių viešųjų bibliotekų, jai vadovauja Prezidentas, kolegialus valdymo organas yra Asociacijos taryba, aukščiausias organas – visuotinis narių susirinkimas. Asociacijos – savivaldybių viešųjų bibliotekų profesijos lyderės nacionaliniu ir tarptautiniu lygiu – pagrindinės vertybės yra solidarumas, atvirumas, socialinis atsakingumas, pasitikėjimas, bendradarbiavimas ir dalinimasis.

Asociacijos veiklos strategija grindžiama remiantis Lietuvos pažangos strategija „Lietuva 2030“, Lietuvos Respublikos Asociacijų įstatymu, Lietuvos Respublikos Bibliotekų įstatymu, kitais kultūros lauko sritis reglamentuojančiais įstatymais.

2. Asociacijos misija, vizija, strateginiai tikslai ir principai

Vizija:

Stipri ir vieninga organizacija, esmingai prisidedanti prie pilietiškos, atsparios ir informuotos visuomenės kūrimo.

Misija:

Stiprinti Lietuvos viešųjų bibliotekų lyderystę, užtikrinant aukštos kokybės visiems prieinamas viešąsias paslaugas ir jų kuriamą pridėtinę vertę visuomenei.

Asociacijos strateginiai tikslai:

1. Suvienyti Lietuvos Respublikos teritorijoje veikiančias savivaldybių viešąsias bibliotekas ir joms atstovauti, siekiant bendrų uždavinių įgyvendinimo ir tarpusavio bendradarbiavimo.
2. Stiprinti savivaldybių viešųjų bibliotekų įvaizdį ir žinomumą bei atskleisti jų potencialą visuomenei.
3. Plėtoti projektinę veiklą, dalyvavimą nacionalinėse, tarptautinėse programose, didinant viešųjų bibliotekų paslaugų įvairovę ir prieinamumą, sudarant sąlygas darbuotojų bendrųjų ir profesinių kompetencijų tobulinimui.

Esminiai principai, kuriais grindžiama veiklos strategija 2025-2027 m. yra šie:

- **Demokratiško, efektyvaus ir atviro valdymo:** Asociacijos nariai yra atviri ir atsakingi visuomenei, turi idėjų ir saviraiškos laisvę, geba nustatyti Asociacijos veiklos prioritetus ir

juos nuosekliai įgyvendinti, kurti naujoves ir greitai prisitaikyti prie kintančios aplinkos bei vartotojų poreikių;

- **Skaidrumo ir pagarbos įvairovei:** Asociacija sąžiningai ir skaidriai atstovauja Asociacijos narių interesams, laikosi teisės aktų, vengia viešų ir privačių interesų konflikto, įsitraukia į kultūros politikos formavimo sprendimų priėmimą ir jos įgyvendinimą, užtikrina bibliotekų manifesto *Biblioteka visiems* įsipareigojimų įgyvendinimą;
- **Tobulėjimo ir tarptautinio tvarumo:** Asociacija vienija asmeninio, profesinio ir bibliotekų sektoriaus tobulėjimo siekiančius narius, nuolat tobulina Asociacijoje vykstančius procesus, skatina nuolatinį Lietuvos savivaldybių viešųjų bibliotekų sektoriaus vystymą ir modernizavimą. Veiksmingos strateginės partnerystės tarptautiniame kontekste sudaro sąlygas derinti dvišalį dalyvavimą ir daugiašalį bendradarbiavimą ir juos stiprinti.

3. SSGG analizės suvestinė ir strateginės išvados

Stipriosios pusės

1. Pakankamai aukštos kvalifikacijos bibliotekų vadovai ir specialistai.
2. Išplėtoti ir besiplečiantys tarptautiniai ryšiai su užsienio šalių bibliotekų asociacijomis ir bibliotekomis.
3. Nuolat didėjantis socialinių partnerystės skaičius.
4. Projektų vykdymas.
5. Tarptautinės patirtys, lankant bibliotekas užsienyje.
6. Sėkmingas lėšų ir išteklių valdymas.

Galimybės

1. Naudotis Europos Sąjungos fondų paramos programomis.
2. Sukurta kvalifikacijos tobulinimo ir palaikymo sistema, sudaranti sąlygas plėtoti profesinei veiklai reikalingas kompetencijas, būtinas Asociacijos uždavinių įgyvendinimui.
3. Įvairių projektų finansavimo konkursai, leidžiantys pritraukti papildomų lėšų Asociacijos strateginių tikslų įgyvendinimui.
4. Socialinės medijos, duomenų bazių atvirumas, dirbtinio intelekto naudojimas.

Silpnosios pusės

1. Nepakankama Asociacijos narių komunikacija tarpusavyje, dalijantis gerąja patirtimi.
2. Kvalifikacijos tobulinimo priemonių trūkumas.
3. Nedidelis Asociacijos narių, kalbančių užsienio kalbomis, skaičius – ribotos galimybės dalyvauti tarptautiniuose renginiuose.
4. Maži atlyginimai, nesusieti su kvalifikacijos tobulinimu ir nedidelė bibliotekininkų motyvacija.
5. Nepakankamas jaunų motyvuotų specialistų skaičius.

Grėsmės

1. Savivaldybių vykdoma bibliotekų tinklo pertvarka, kelianti grėsmę bibliotekų paslaugų prieinamumui.
2. Per lėtas šalies bibliotekų infrastruktūrų atnaujinimas, dideli skirtumai finansuojant panašaus tipo bibliotekas.
3. Kintančios savivaldybių lėšos bibliotekoms neužtikrina optimalaus šių įstaigų funkcionavimo.
4. Visuomenės neigiami reiškiniai: mažėjantis gyventojų skaičius, mažėjantis skaitomumas ir raštingumas.
5. Bibliotekininkystės studijų aukštosiose mokyklose nebuvimas ir senstanti profesinė bendruomenė.

4. Strateginių tikslų įgyvendinimo 2025-2027 m. veiklų plano įgyvendinimo rizikos:

4.1. Finansavimo rizika (finansavimo trūkumas, padidėjusios rinkos kainos, papildomos (iš anksto nenumatytos) rizikos).

4.2. Valdymo rizika (plano terminų nesilaikymas, komunikacijos ir informavimo trūkumas, atsakingo asmens nebuvimas, nesutarimai Asociacijoje, neteisingai nustatytas veiklos rezultatas, netinkamai parengtos sutartys).

4.3. Politinė rizika (politinio palaikymo stoka, daug veiklų rezultatais suinteresuotų grupių).

5. Strateginių tikslų įgyvendinimo 2025-2027 m. veiklų plano įgyvendinimo rizikų valdymas:

5.1. Finansinė analizė, leidžianti įvertinti Asociacijos pajamas ir išlaidas ilgu laiko periodu. Sukurtas nenumatytiems atvejams skirtas lėšų fondas, rėmėjų ir partnerių lėšų pritraukimas

5.2. Valdymo proceso keitimas keičiant atsakingus asmenis, aukšto Asociacijos narių profesinio lygio palaikymas organizuojant kvalifikacijos tobulinimo priemones, teisininko paslaugos rengiant sutartis, periodiškai atliekama veiklos rezultatų nuokrypio ir tendencijų analizė.

5.3. Nuolatinė kultūros politikos ir strategijos situacijos stebėseną ir analizę, teisės aktų pasikeitimo analizę.

STRATEGINIŲ TIKSLŲ ĮGYVENDINIMO 2025–2027 METAIS VEIKLŲ PLANAS

I TIKSLAS

Stiprinti Lietuvos Respublikos teritorijoje veikiančias savivaldybių viešąsias bibliotekas ir joms atstovauti, siekiant bendrų uždavinių įgyvendinimo ir tarpusavio bendradarbiavimo.

VEIKLOS KRYPTYS	PLANUOJAMOS VEIKLOS	PASIEKTI REZULTATAI	ATSAKINGAS
1. Dalyvavimu grįsto Asociacijos valdymo stiprinimas ištraukiant ir teikiant siūlymus dėl bibliotekų sritį reglamentuojančių įstatymų ir kitų teisės aktų tobulinimo ar turinčių įtaką bibliotekų veiklos procesams įstatymų ir kitų teisės aktų poreikio, rengiamų teisės aktų poreikio ir galiojančių teisės aktų tobulinimo.	Atstovauti Asociacijai pagal kompetenciją Lietuvos Respublikos kultūros ministerijos, kitų valstybės ir savivaldybių institucijų, organizacijų sudarytose darbo grupėse, komisijose, tarybose.	Per metus pateikti ne mažiau kaip 3 bibliotekų veiklai palankūs siūlymai ir sprendimai, suderinta su dokumentų projektų rengėjais bendra nuomonė.	Asociacijos tarybos deleguoti nariai
	Atstovauti Asociacijai Lietuvos bibliotekų taryboje.	Per metus dalyvauta ne mažiau kaip 3 Lietuvos bibliotekų tarybos posėdžiuose ir pateikti siūlymai, siekiant geresnių sprendimų viešųjų bibliotekų veiklos įgyvendinimui.	Asociacijos prezidentas
	Atstovauti Asociacijai ir jos narius valstybės bei vietinės valdžios institucijose, Lietuvos Trišalės tarybos Kultūros komiteto, kitų komitetų, Nacionalinės skaitmeninės koalicijos veikloje.	Pateikti pasiūlymai priimant sprendimus, derybose dėl teisės aktų ir kitų dokumentų su LR Kultūros ministerija ir kt. institucijomis.	Asociacijos prezidentas, tarybos deleguoti nariai
2. Stiprinti atstovavimą Lietuvos viešųjų bibliotekų interesams ES ir tarptautinėje erdvėje, siekiant	Atstovauti Asociacijai Tarptautinės bibliotekų asociacijų ir institucijų federacijos (angl.	Per metus dalyvauta ne mažiau kaip 1 IFLA veikloje, kurioje įgytos patirtys, pasidalinta	Asociacijos prezidentas, Taryba, Asociacijos narės bibliotekos

plėtoti ir palaikyti partnerystes su užsienio šalių bibliotekomis ir bibliotekas vienijančiomis organizacijomis, padedančiomis įgyvendinti Asociacijos viziją ir strateginius tikslus.	International <i>Federation of Library Associations and Institutions</i> , IFLA) veiklose.	gerąją viešųjų bibliotekų patirtimi, pristatyta asociacijos veikla.	
	Dalyvauti Ukrainos, Lenkijos, Slovėnijos ir kitų užsienio šalių bibliotekininkų asociacijų, kitų partnerių konferencijose, skaityti pranešimus.	Ne mažiau 10-ies asociacijos narių dalyvavimas tarptautiniuose, kituose renginiuose parengti ir pristatyti ne mažiau kaip 4 pranešimai.	Asociacijos taryba, asociacijos nariai
	Dalyvauti Europos viešųjų bibliotekų veiklos valstybinio valdymo institucijų asociacijos NAPLE (angl. <i>National Authorities on Public Libraries in Europe</i>) programoje „Sister Libraries“.	Ne mažiau 30 proc. padidinti programoje „Library Sisters“ programoje dalyvaujančių bibliotekų skaičių.	Asociacijos narės – Viešosios bibliotekos
	Tęsti pasirašytų sutarčių su Ukrainos, Slovėnijos, Lenkijos, Graikijos užsienio bibliotekų asociacijomis įsipareigojimus, pasirašyti naujas sutartis, kartu organizuoti tarptautinius renginius Lietuvoje.	Per metus suorganizuotas 1 tarptautinis renginys. Pasirašyta/atnaujinta 1 sutartis.	Asociacijos taryba
3. Atlikti šalies bibliotekų veiklos rezultatų pristatymą.	Analizuoti ir pristatyti visuomenei viešosioms bibliotekoms priskirtų teikti paslaugų rezultatus: bazinių paslaugų šeimai paketo, medijų informacinį raštingumo (MIRKT), skaitymo skatinimo.	Pagal asociacijos tarybos sprendimus parengtos ir publikuotos viešai 3 (viena per metus) duomenų analizės.	Asociacijos tarybos įpareigotas ar pasamdytas asmuo
4. Prisdėti prie konkursų į viešųjų bibliotekų vadovų pareigas organizavimo skaidrumo užtikrinimo.	Stebėtojų teisėmis dalyvauti savivaldybių organizuojamų konkursų komisijos darbe.	Dalyvauti ne mažiau kaip 70 proc. organizuotų konkursų viešųjų bibliotekų vadovų pareigoms užimti.	Asociacijos tarybos deleguoti asmenys

5. Stiprinti asociacijos narių vidinę komunikaciją.	Atnaujinti direktorių, pavaduotojų virtualų forumą TEAMS platformoje, pagal poreikį kurti atskirų veiklų sričių (dokumentų fondo formavimo, vartotojų aptarnavimo, kraštotyros, skaitmenintojų) specialistų virtualius forumus.	Nuolat ir operatyviai išspręstos bendros problemos, dalijamasi patirtimi, teikiama metodinė pagalba.	Asociacijos taryba
6. Užtikrinti asociacijos bendradarbiavimą su Lietuvoje veikiančiomis bibliotekų asociacijomis, kitomis bibliotekomis.	Kartu organizuoti bendrus renginius bei pagal pakvietimus dalyvauti Lietuvos bibliotekininkų draugijos, Lietuvos apskričių viešųjų bibliotekų, Lietuvos mokslinių bibliotekų asociacijų, Nacionalinės Martyno Mažvydo bibliotekos veiklose, projektuose.	Stipri bibliotekininkų bendruomenė, veiklų įvairovė, finansinis stabilumas, parašytos ne mažiau 3 rekomendacijos bendriems projektams, dalyvauta 3 renginiuose/akcijose.	Asociacijos taryba
	Bendradarbiauti su Lietuvos kultūrinėmis organizacijomis, asociacijomis, su asociacija „Viešieji interneto prieigos taškai“, Lietuvos kūrybinių industrijų asociacija, Turizmo informacijos centrų asociacija, kitomis institucijomis, ieškoti naujų partnerių ir rėmėjų Lietuvoje.	Per metus pasirašyta 1 bendradarbiavimo sutartis, dalyvavimas ne mažiau 1 projekte, renginyje, užmegzti nauji ryšiai Lietuvoje, rėmėjų skaičius.	Asociacijos taryba

II TIKSLAS

Stiprinti viešųjų bibliotekų įvaizdį ir žinomumą bei atskleisti jų potencialą visuomenei.

VEIKLOS KRYPTYS	PRIEMONĖS	PASIEKTI REZULTATAI	ATSAKINGAS
1. Nustatyti ir įgyvendinti kokybišką, paveikią ir patrauklią Asociacijos komunikacijos veiklą, siekiant informuoti visuomenę apie viešųjų bibliotekų naudą ir paskatinti viešųjų bibliotekų sektoriaus veiklos sėkmę.	Bendradarbiaujant su Apskričių viešųjų bibliotekų asociacija ir Lietuvos bibliotekininkų draugija parengti viešųjų bibliotekų veiklos strateginį komunikacijos planą.	Parengtas viešųjų bibliotekų veiklos komunikacijos strateginis planas. Lietuvos gyventojų dalyvavimo kultūroje ir pasitenkinimo kultūros paslaugomis tyrimo rodiklis - Naudojimasis viešųjų bibliotekų paslaugomis 2026 metais 39 proc. (2023 m. – 35 proc.)	Asociacijos taryba
	Organizuoti susitikimus su Lietuvos Respublikos Seimo kultūros komiteto pirmininku, Kultūros ministru, Seimo nariais, parengti pranešimus apie gerąją bibliotekų patirtį. Savivaldybių asociacija, organizuoti susitikimus su Spaudos tarnybos atstovais, bibliotekų bendruomenės vienijančiomis asociacijomis, ruošti informacinius pranešimus.	Per metus suorganizuota ne mažiau kaip po 1 susitikimą su Prezidentūra, Lietuvos Respublikos Seimo kultūros komiteto nariais, Kultūros ministerija, parengti 5 gerosios patirties pristatymai (kasmet) LR Prezidento patarėjui kultūros klausimais, LR Seimo nariams, Kultūros ministerijai.	Asociacijos taryba, asociacijos nariai
		Per metus suorganizuoti ne mažiau kaip 2 bendri susitikimai su bibliotekų bendruomenę vienijančiomis asociacijomis, parengtas kasmet 1 informacinis pranešimas BNS, 1 informacinis pranešimas nacionaliniam radijui.	Asociacijos taryba
	Parengti ir įgyvendinti projektą „Viešųjų bibliotekų dalyvavimas	Kasmet ne mažiau kaip 5 savivaldybių bibliotekų,	Asociacijos taryba

	Tarptautinėje Vilniaus knygų mugėje“.	dalyvaujančių knygų mugės bibliotekų edukacinėje erdvėje.	
	Organizuoti Viešųjų bibliotekų nominacijų konkursą, siekiant paskatinti inovatyviausiai dirbančias savivaldybių viešąsias bibliotekas.	Kasmet organizuoti po 1 konkursą, įvertinti ne mažiau kaip 10 geriausiai dirbančių bibliotekų dvejose kategorijose: viešųjų bibliotekų ir jų padalinių.	Asociacijos taryba
2. Rengti ir platinti priemones ir išteklius, įgalinančius viešąsias bibliotekas didinti paslaugų prieinamumą ir gerinti bibliotekų prestižą.	Ruošti ir leisti informacinius ir kitus leidinius, rašyti straipsnius nacionalinės ir regioninės žiniasklaidos priemonėse, ruošti reportažus, laidas, reklaminius filmus.	Paruoštas ir išleistas informacinis leidinys apie asociacijos veiklą, per metus parašyti 3 straipsniai, duota ne mažiau 2 interviu apie asociacijos ir bibliotekų problemas ir įgyvendintus uždavinius.	Asociacijos taryba, asociacijos nariai
	Atnaujinti, palaikyti ir administruoti Asociacijos interneto svetainę, socialinių tinklų paskyras	Atnaujinta Asociacijos svetainė https://www.lsvba.lt/ Per metus pateikta ne mažiau 20 informacijų apie asociacijos ir bibliotekų veiklas.	Asociacijos tarybos įpareigoti asmenys

III TIKSLAS

Plėtoti projektinę veiklą, dalyvavimą nacionalinėse, tarptautinėse programose, didinant viešųjų bibliotekų paslaugų įvairovę ir prieinamumą, sudarant sąlygas darbuotojų bendrųjų ir profesinių kompetencijų tobulinimui.

VEIKLOS KRYPTYS	PRIEMONĖS	PASIEKTI REZULTATAI	ATSAKINGAS
1. Įgyvendinti projektus, didinančius viešųjų bibliotekų sektoriaus teikiamų paslaugų kokybę ir prieinamumą.	Kasmet paruošti po 3 paraiškas projektinei veiklai vykdyti.	Įvykdytų projektų ataskaitos, suorganizuotų veiklų ir dalyvių skaičius, Asociacijos ir jos narių veiklų įvairovė, sustiprėję ryšiai su partneriais.	Asociacijos tarybos įpareigoti asmenys
	Įgyvendinti projektą Tarpinstitucinis – tarptautinis	Plėtotas tarpinstitucinis (viešosios bibliotekos ir turizmo	

	<p>projektas „Sumanios bibliotekos: eko kryptys, inovacijos ir kūryba“ (2025 m.).</p>	<p>informaciniai centrai) ir tarptautinis (Lietuva, Latvija, Estija, Lenkija, Graikija, Slovėnija) bendradarbiavimas bei aktyvinta profesinė komunikacija. Stiprintos bibliotekų darbuotojų kompetencijos tvarumo ir technologinių inovacijų srityse. Suorganizuota tarpinstitucinė-tarptautinė konferencija „Sumanios bibliotekos: eko kryptys, inovacijos ir kūryba“ Klaipėdoje (2 dienos), 10 pranešimų, diskusijos, kūrybinės ir intelektinės dirbtuvės, ateities inovacijų pristatymo ir meninio įkvėpimo edukacija (iki 70 dalyvių konferencijoje ir kitose veiklose gyvai ir iki 300 dalyvių on-line).</p>	
	<p>Įgyvendinti projektą „Ateities biblioteka. Dirbtinis intelektas viešųjų bibliotekų sektoriaus veikloje“ (2026 m.).</p>	<p>Sustiprintos bibliotekų darbuotojų kompetencijos dirbtinio intelekto srityje. Tarptautinė konferencija „Ateities biblioteka“ (2 dienos), perskaityta 10 pranešimų (iki 70 dalyvių konferencijoje gyvai ir iki 300 dalyvių on-line). Praktinės dirbtuvės “Dirbtinio intelekto įrankių naudojimas viešųjų bibliotekų sektoriaus veikloje“ Bibliotekų lyderių dialogas-edukacija su futurologu „Ateities</p>	

		biblioteka. Bibliotekos ateitis“ (dalyvių skaičius iki 70).	
	Įgyvendinti projektą „Jeigu Tavo gyvenimas yra/būtų biblioteka. Bibliotekų lyderystė“ (2027).	Kalbėjimas apie bibliotekų kuriamą vertę ir ją įtakojančius iššūkius, stiprinamos kompetencijos skaitymo inovacijų, tvarios aplinkos kūrimo, bendruomenių poreikių tenkinimo, įvairių visuomenės grupių socialinės įtraukties, technologijų vartojimo pokyčių srityse. 2 dienų tarptautinė konferencija, 10 pranešimų. Dalyvių skaičius iki 70 konferencijoje gyvai ir iki 300 dalyvių on-line). Ateities scenarijų kūrimo kūrybinės dirbtuvės. Edukacija „Bibliotekų lyderystė“.	
	Kasmet įgyvendinti Projektą „Profesinė komunikacija pasaulio kalbomis“.	3 susitikimai su Lenkijos viešųjų bibliotekų asociacija Lenkijoje, 30 asociacijos narių, perskaityti 6 pranešimai. Per metus suorganizuota ne mažiau kaip 1 kvalifikacinė kelionė į užsienio šalių bibliotekas. Suorganizuotos 3 kvalifikacinės kelionės /dalinimasis patyrimais, gyvenimo įgūdžių mokymasis/įvairių kalbų	Asociacijos prezidentas, Asociacijos taryba, Asociacijos nariai

		mokymąs, dalyvių skaičius 60 (3 kvalifikacinės kelionės po 20).	
	Kasmet įgyvendinti Draugystės projektą „Nacionalinė skaitymo diena“ .	Vieną kartą per metus – spalio 15 d. – vieningai viešosiose bibliotekose organizuota nacionalinė skaitymo diena, kartu pristatant visas teikiamas bibliotekų paslaugas, dalyvių skaičius - 1000 bibliotekų. Organizuota Metų nominacijų įteikimo šventė, apdovanotos 10 bibliotekų.	
2. Dalyvauti nacionalinėse programose, partnerių projektuose, siekiant stiprinti Asociacijos, kaip svaraus partnerio, pozicijas ir jos veiklos poveikį bibliotekų sektoriaus plėtrai ir pažangai.	Organizuoti patirties dalijimosi renginius ir skatinti viešąsias bibliotekas vykdyti gyventojų medijų ir informacinio raštingumo kompetencijų ugdymo veiklas, siekiant stiprinti visuomenės piliečių gebėjimą kritiškai vertinti informaciją, pilietinį aktyvumą ir atsparumą informacinėms grėsmėms.	Organizuoti 3 patirties dalijimosi seminarai. Bendras seminarų dalyvių skaičius - ne mažiau kaip 90	Asociacijos tarybos įpareigoti asmenys
	Dalyvauti projektuose „Metai su knyga“, „Biržiškos skaitymai“, kituose Nac. M. Mažvydo, apskričių viešųjų bibliotekų projektuose.	Dalyvauta partnerio teisėmis ne mažiau 3 projektuose, sutelkta ne mažiau 60 dalyvių	Asociacijos prezidentas, Asociacijos taryba
	Inicijuoti ir įgyvendinti priemonės nacionalinio bibliotekų manifesto „Biblioteka visiems“ įsipareigojimams įgyvendinti ir	Inicijuotos ne mažiau kaip 3 priemonės nacionalinio bibliotekų manifesto „Biblioteka visiems“ įsipareigojimams įgyvendinti.	Asociacijos tarybos įpareigoti asmenys

	bibliotekų paslaugų prieinamumui didinti.		
	Dalyvauti projekte „Socialinis receptas“, siekiant stiprinti senatvės pensijos amžiaus sulaukusių asmenų psichologinę gerovę, psichikos sveikatą, įsitraukimą į ilgalaikes, nemokamas viešųjų bibliotekų veiklas.	Pateikta ne mažiau kaip 3 Asociacijos narių, kurių savivaldybėje vykdoma iniciatyva, paraiška.	Asociacijos nariai
	Didinti savivaldybių viešųjų bibliotekų teikiamos bazinės paslaugos šeimai – kultūrinių ir informacinių kompetencijų ir skaitymo raštingumo ugdymas – kokybę ir prieinamumą.	Suorganizuotas forumas, skirtas paslaugų šeimai aptarimui, dalyvių skaičius 70, on-line 300.	Asociacijos taryba, asociacijos nariai
Ugdyti savivaldybių viešųjų bibliotekų vadovų kompetenciją, įgalinančią visuomenės poreikius atitinkančių paslaugų kūrimą ir bendrų visiems Asociacijos nariams reikalingų funkcijų įgyvendinimą.	Kasmet suorganizuoti ne mažiau kaip vieną lyderystės vadybos kompetencijų tobulinimo seminarą su kūrybinėmis-educacinėmis dirbtuvėmis Lietuvos viešųjų bibliotekų vadovams ir (ar) jų deleguotiems atstovams.	Kasmet organizuotas ne mažiau kaip 1 kvalifikacijos tobulinimo renginys, 1 edukacinis renginys. Renginių dalyvių skaičius - ne mažiau kaip 50 viešųjų bibliotekų vadovų ir (ar) jų deleguotų atstovų.	Asociacijos prezidentas, Asociacijos taryba
	Dalyvauti Lietuvos nacionalinės Martyno Mažvydo bibliotekos, Apskričių viešųjų bibliotekų, kitų institucijų organizuojamuose kvalifikacijos tobulinimo renginiuose.	Pagal pakvietimą dalyvauta ne mažiau kaip 3 renginiuose.	Asociacijos nariai
	Atlikti Asociacijos narių apklausą kvalifikacijos tobulinimo poreikių klausimais.	Atlikta 1 Asociacijos narių kvalifikacijos tobulinimo poreikių analizė.	Asociacijos taryba